Memo fin 2024

Un cambio radical, una nueva forma de hacer negocios

Luego de muchos años de vaivenes, la Argentina parece encaminarse a ser un país normal, con una macroeconomía ordenada, baja inflación, tasas de interés razonables, y retomando el arduo camino de volver a crecer.
Todos los imponderables no están despejados, pero el contexto más probable es el descripto, ya que algunas circunstancias podrían enturbiarlo: las elecciones, un cierto atraso del tipo de cambio, la pobreza estructural, cambios en el exterior, entre otros.
Sin embargo, nos parece que vale la pena pensar y planificar para el contexto más probable, que deja en manos de cada empresa, un mayor control sobre su destino, menos dependencia de las decisiones del estado y más peso de las decisiones propias.
Es un cambio muy grande para todos que hemos pasado muchos años tratando de imaginar que iba a suceder con las decisiones, muchas veces arbitrarias de los gobiernos de turno, que nos sometían a un vaivén permanente, que muchas veces hemos usado para justificar los errores propios.
Es hora de empoderarnos, hacernos cargo, menos energía en imaginar contextos y mucha dedicación en entender:

- La dinámica de los mercados
- La competencia
- Nuestros costos y productividad
- El potencial de nuestros RRHH
- Los sistemas de trabajo

Al depender de nosotros la construcción de futuro, volvemos la mirada hacia adentro, no para tratar de proyectar el futuro desde ns. Limitaciones, sino para asegurar que se tienen o desarrollan las acciones para:

- Innovar
- Desarrollar nuevos productos/canales
- Optimizar las inversiones de todo tipo
- Desarrollar sistemas de trabajo y el soporte tecnológico para el presente y el desafío futuro.

Es claro que las justificaciones y explicaciones no serán útiles para mejorar el presente y futuro. Toda energía invertida en buscar culpables dentro o fuera de ns. organizaciones es energía perdida.
Por la dimensión del cambio la energía y el ingenio debieran enfocarse en la mejora de la capacidad competitiva, para construir el futuro en un mercado más abierto a la competencia. Y todo habrá que hacerlo con costos contenidos, ya que la dinámica de resolver los problemas incrementando los precios, nos transformará en más débiles.
Este cambio, que esperamos se profundice, hará mejor nuestras organizaciones y nos preparará para una etapa de crecimiento.
Como estamos en Argentina, el análisis de un cambio brusco y volver a las andadas no puede descartarse totalmente, y por ello es más demandante el proceso de mejora, que debe incluir alguna protección ante un cambio de contexto, que puede producirse.

Animémonos y vamos, estamos para acompañarlos

Buenas fiestas y mejor 2025

Los que hacemos OBC

Carla y Luis Cudmani encabezan este equipo…